Team performance, Project Start-Up en Follow-Up

Projecten zijn vaak niet alleen complex door de techniek, maar veelal ook door (onbedoeld) contraproductief gedrag van in- en externe stakeholders. Er zijn schijnbaar tegenstrijdige belangen en werkrelaties komen onder druk te staan door een verschil van inzicht en onhandig handelen in een (politiek) geladen omgeving.

Zowel opdrachtgevers als opdrachtnemers hebben een belang om projecten BEST (binnen Budget, binnen gestelde Eisen, met Tevreden stakeholders en binnen de afgesproken tijd) op te leveren.

Er zijn veel uitdagingen die dit in de weg staan. In de praktijk zoeken we naar een duurzame verbetering van gezamenlijke projectprestaties.

Gedurende deze training krijg je handreikingen om de samenwerking op jouw project nog verder te verbeteren. Je krijgt inzicht in hoe je schijnbaar onoverbrugbare verschillen om kunt buigen in gezamenlijke uitdagingen en doelen. Je leert het integrale projectteam naar een hoger werk- en prestatieniveau te brengen, dat uiteindelijk leidt tot betere projectprestaties.

Je leert draagvlak te creëren voor oplossingen, die voorheen niet mogelijk leken.

Inhoud

Bouwen van een optimale structuur:

- Hoe zorg je ervoor dat 80% goed gaat, zodat je 20 % kan oplossen?;
- Workshop Project Start-Up (PSU en Follow up (PFU);
- Hoe start je een project als proces?

Optimale samenwerking:

- Teamgroei en -stijlen en sturen op succesvolle teams;
- Hoe zorg je dat je projectteam effectief is?;
- Hoe zorg je dat je team waarmaakt wat beloofd is;
- Sterke en zwakke kanten vanuit jouw teamsamenstelling.

Omgaan met belangen:

- Voorkeursstijlen en gedrag (Mdrives);
- Omgaan met conflicten en verschillen;
- Omgaan met (schijnbaar) tegenstrijdige belangen.

Projectverbetering in de praktijk:

- Projectmanagement met impact;
- Alliantie game project;
- Projectverbetering in het “hier&nu”.

Voor wie?

Deze verdiepingsmodule is geschikt voor de bouwprofessional met minimaal 4 tot 6 jaar werkervaring, die een opleiding op allround niveau bij BOB-KOB heeft gevolgd of een andere

verdiepingsopleiding op hetzelfde niveau.

Je hebt voldoende kennis en kunde om je huidige functie naar behoren uit te voeren en hebt de ambitie om je binnen je functie verder te professionaliseren en verder te ontwikkelen.

Opleidingsduur

- De e-learning module;
- 2 bijeenkomsten van een middag-avond.

Achtergrondinformatie

De ‘Specials for Professionals’ hebben als doel om professionals verder te ontwikkelen op basis van permanente educatie. Door jaarlijks één of meer van deze specials te volgen, groei je door tot een specialist met een brede kijk op zaken.

Werkwijze

Deze verdiepingsmodule wordt blended verzorgd en is een combinatie van e-learning en klassikale bijeenkomsten. Om ervoor te zorgen dat iedere deelnemer over dezelfde basiskennis beschikt, volg je een week voor de bijeenkomst een e-learningmodule. Tijdens de bijeenkomsten staan praktijktoepassingen, leren van de docent en leren met en van elkaar centraal.

De special wordt verzorgd door een professional uit de praktijk, die zijn/haar sporen in de bouw heeft verdiend. Een deskundige, met specialistische kennis en plezier om dit te delen.

Korte inleidingen worden afgewisseld met oefeningen. De aangeboden stof kun je direct toepassen in je eigen werk.

Leerproces en afronding

Omdat we werken in kleine groepen en je je eigen leervragen en werksituatie inbrengt, zijn we in staat om de lesstof af te stemmen op jouw projecten of bedrijfssituatie.

Na het volgen van het traject ontvang je een bewijs van deelname.

Prijs

Je kunt deelnemen aan deze cursus voor een investering van € 975,-.

Dit omvat:

- De e-learning module;
- 2 bijeenkomsten van een middag-avond.