

Inhoud

Het traject bestaat uit verschillende onderdelen die elkaar versterken. Er is bewust gekozen voor verschillende werkvormen om het leereffect zo groot mogelijk te maken.

Je volgt vakinhoudelijke modules, waarin alle projectmanagementelementen worden aangeboden. Daarnaast is er een module persoonlijke effectiviteit om als persoon in de rol van projectmanager zowel op leiderschaps- als managementniveau optimaal te kunnen functioneren.

Voor aanvang van het traject wordt gestart met een tweetal individuele kennis- en vaardigheidstesten met betrekking tot projectmanagement. Het geeft inzicht in het niveau en de leerdoelen van de individuele deelnemers.

We starten en eindigen het ontwikkeltraject met een simulatiegame, waarin leerdoelen expliciet worden en inzicht wordt verkregen over essentiële projectmanagementcompetenties.

Het programma bestaat uit de volgende modules:

Integraal Projectmanagement (3 dagen)

Tijdens deze module ontwikkel je een helicopterview en ontwikkel je de competentie om van een afstand naar een projectorganisatie te kijken. Onderwerpen die aan de orde komen:

- Simulatiegames;
- Projectfasering;
- Complexiteit van projectmanagement;
- Van projectinitiatie tot dossieroplevering;
- Integraal denken en werken.

Projectmanagement in de praktijk (4 dagen)

Tijdens deze module krijgen je inzicht in wat in elke fase nodig is en krijg je handvatten om dit in de praktijk in te zetten.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Scopemanagement;
- Projectplanningsaspecten;
- Bouwproject- versus procesplanning;
- Bewaken en beheersen van een project;
- Risicomanagement;
- Kostenmanagement;
- Procescontrole

'De projectmanager als mens' (3 dagen)

Tijdens deze module krijgt je inzicht in je eigen gedrag, de invloed hiervan op anderen en leer je passend gedrag in te zetten.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Eigen voorkeursstijlen en de invloed hiervan op anderen;
- Situationeel leidinggeven en teamontwikkeling;
- Aansturen complexe besluitvorming;
- Omgaan met (al dan niet conflicterende) belangen en politieke sensitiviteit;
- Omgaan met macht en machtscultuur;
- Omgaan met cultuurverschillen en achtergronden
- De kunst van het onderhandelen;
- Omgaan met lastige situaties.

Na het volgen van het traject heb je voldoende kennis kunnen vergaren om je rol als projectmanager goed uit te voeren. Je hebt voldoende geoefend om vaardigheid te ontwikkelen.



bob



kob

Postbus 715
2700 AS Zoetermeer
T 079 325 24 50
E info@bob-kob.nl

BOB bv
Zilverstraat 69
2718 RP Zoetermeer
www.bob.nl